



Università
Ca' Foscari
Venezia

Netval Summer School 2015

Sessione 2: Terza Missione e impatto sul territorio in Italia

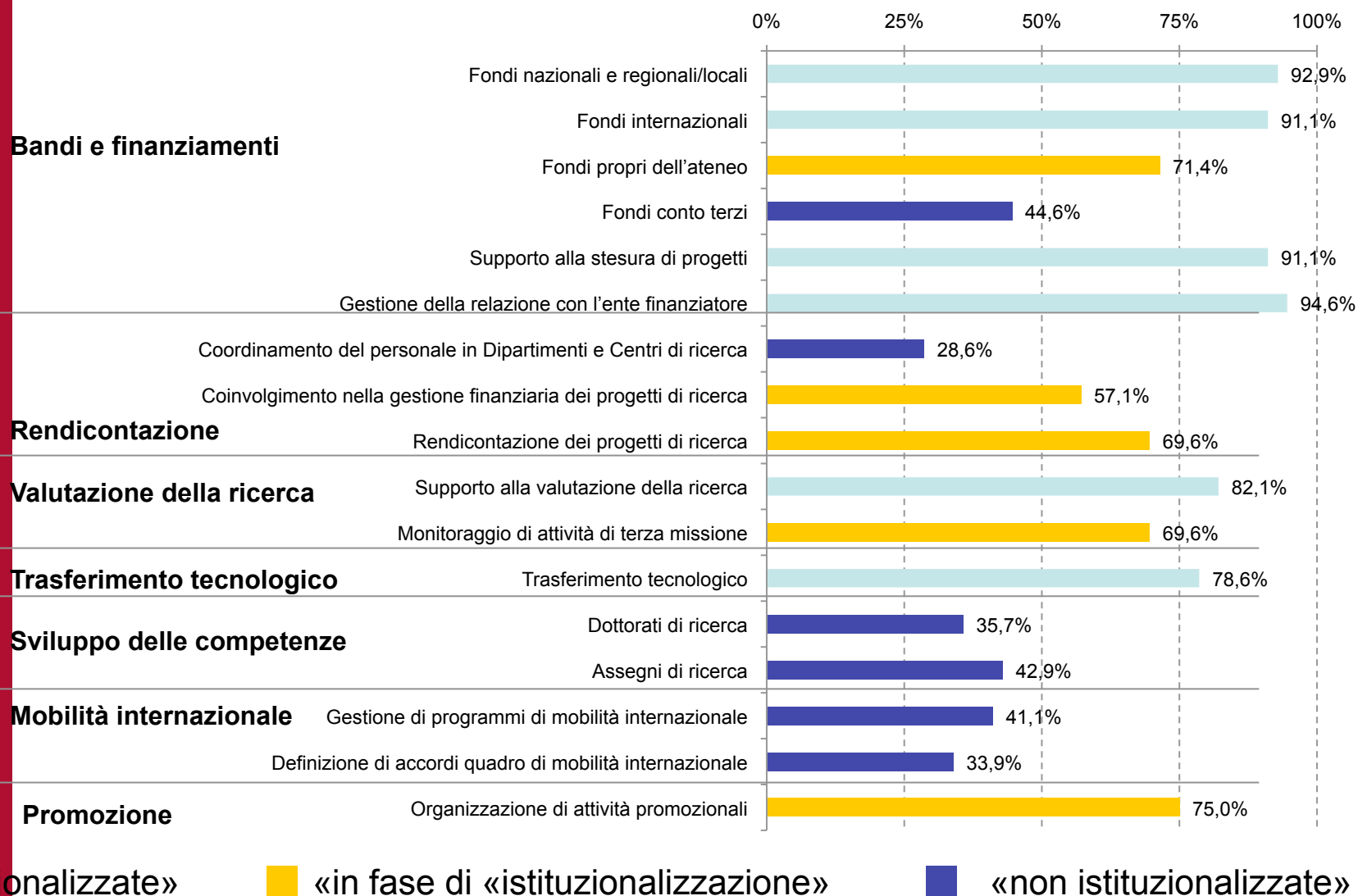
Alberto Scuttari

Direttore Generale

Università Ca' Foscari Venezia

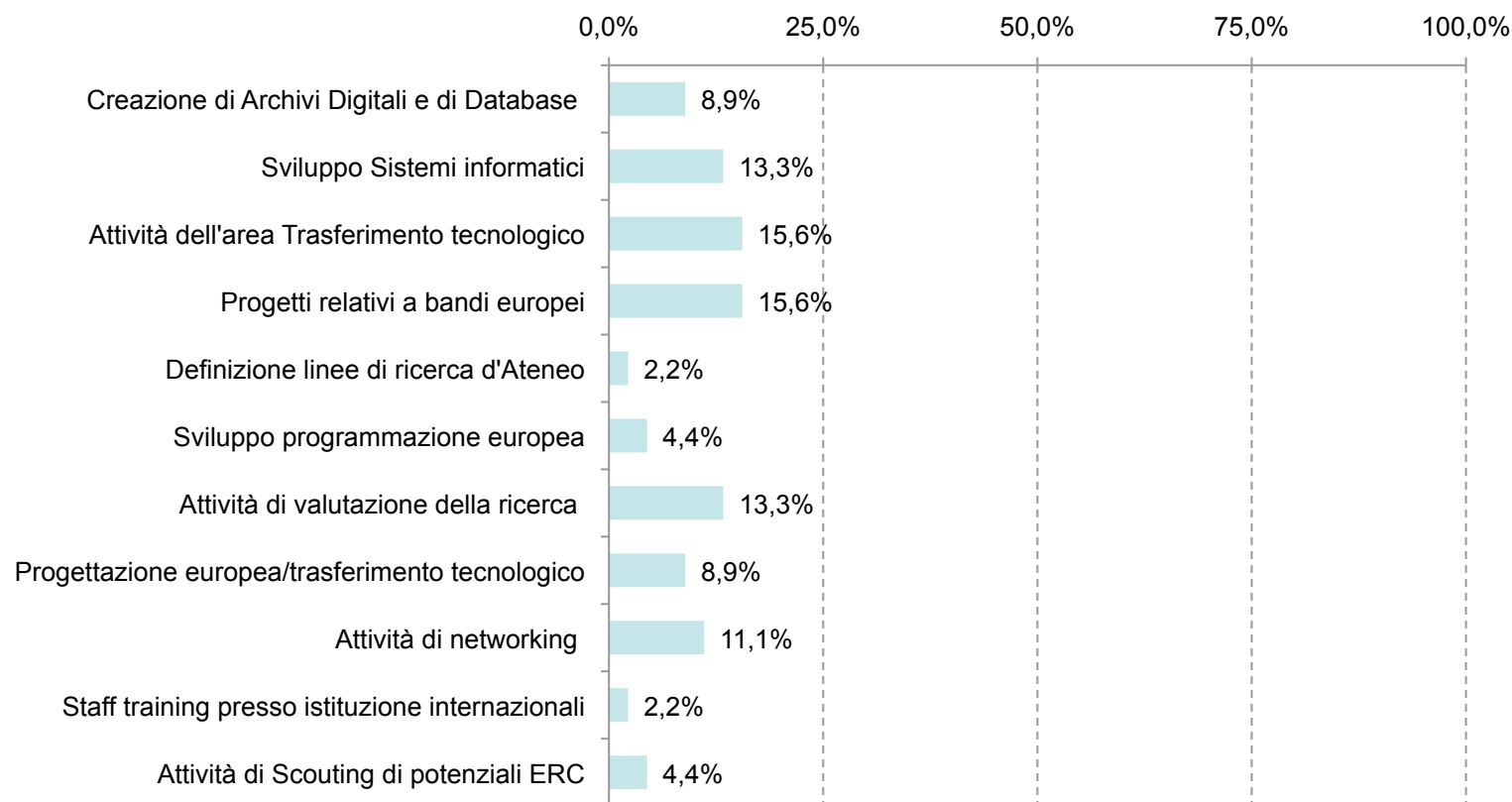


Le attività delle Aree ricerca degli Atenei





Le attività considerate un contributo innovativo all'Università



✓ Attività riferite all'area del trasferimento tecnologico, alla gestione dei progetti relativi a bandi europei e alla valutazione della ricerca.



Ricerca TTO, Public Engagement

- Un **bene pubblico** è un bene che è difficile, o impossibile, produrre per trarne un profitto privato. Per definizione, un bene pubblico è caratterizzato da:
- *Assenza di rivalità nel consumo* - il consumo di un bene pubblico da parte di un individuo non implica l'impossibilità per un altro individuo di consumarlo, allo stesso tempo (si pensi ad esempio a forme d'arte come la musica, o la pittura);
- *Non escludibilità nel consumo* - una volta che il bene pubblico è prodotto, è difficile o impossibile impedirne la fruizione ai soggetti che non hanno pagato per averlo (si pensi ad esempio all'illuminazione stradale).



Università
Ca' Foscari
Venezia

Ricerca, TTO, Public Engagement

	Esclusivi nel consumo	Non esclusivi
Rivali nel consumo	Beni privati (cibo, vestiti, automobili, Ricerca applicata)	Beni Comuni (pesce, legno, carbone)
Non Rivali	Beni di club (cinema, parcheggi privati, tv satellitare, Public Engagement)	Beni pubblici (TV pubblica e privata, sanità, aria, Ricerca di base)



Università
Ca' Foscari
Venezia

Intervento Istituzionale

- Il dilemma tra bene pubblico e bene privato è risolto (parzialmente) in termini istituzionali e di politica industriale attraverso alcuni provvedimenti che sono:
 - Brevetti
 - Diritti di autore
 - Marchi di fabbrica
 - Istituzione di laboratori di ricerca pubblici
 - Incentivi in conto capitale
 - Contratti di ricerca
 - Joint venture



Università
Ca' Foscari
Venezia

Terza missione e trasferimento tecnologico

Chi se ne occupa nel nostro territorio?

- Altri atenei della zona
- Altri enti di ricerca pubblici e privati
- Incubatori
- Camere di commercio / Unioncamere
- Confindustria
- Associazioni di categoria / ordini professionali
- Distretti, consorzi e associazioni tra atenei e altre realtà..
- Fondazioni private
- ... altro?



Università
Ca' Foscari
Venezia

Terza missione e trasferimento tecnologico

Chi se ne occupa al nostro interno?

- Rettore / delegati / Direttori di alcuni Dipartimenti
- Alcuni professori / ricercatori “top player”
- Area ricerca
- Ufficio TTO
- Ufficio legale
- Dipartimenti
- Fondazione universitaria
- Ufficio eventi
- Ufficio placement
- Spin off
-altro?



Università
Ca' Foscari
Venezia

Alcune leve di management

		SETTORI	
		Tradizionali	Nuovi
I M P R E S E	Nuove	Nuove imprese in settori tradizionali INNOVAZIONE IMPREDITORIALE	Nuove imprese in nuovi settori SPIN-OFF
	Esistenti	Imprese esistenti in settori tradizionali CAMBIAMENTO TECNOLOGICO	Imprese esistenti in nuovi settori INNOVAZIONE DI PRODOTTO/PROCESSO
		Innovazione "chiusa"	Trasferimento tecnologico
		PROCESSO	



Università
Ca' Foscari
Venezia

Alcune leve di management

- Allineare il focus organizzativo al prodotto trattato -> La competizione per i finanziamenti alla ricerca è un oggetto diverso dal trasferimento tecnologico!
- Allineare il focus delle competenze al prodotto trattato -> L' open access ha un approccio culturale diverso dalla brevettazione



Università
Ca' Foscari
Venezia

Focus organizzativo: Caratteristiche di successo del TTO

- Autonomia
- Pazienza
- Selettività

Esempio: Yissum (Hebrew University of Jerusalem)



Università
Ca' Foscari
Venezia

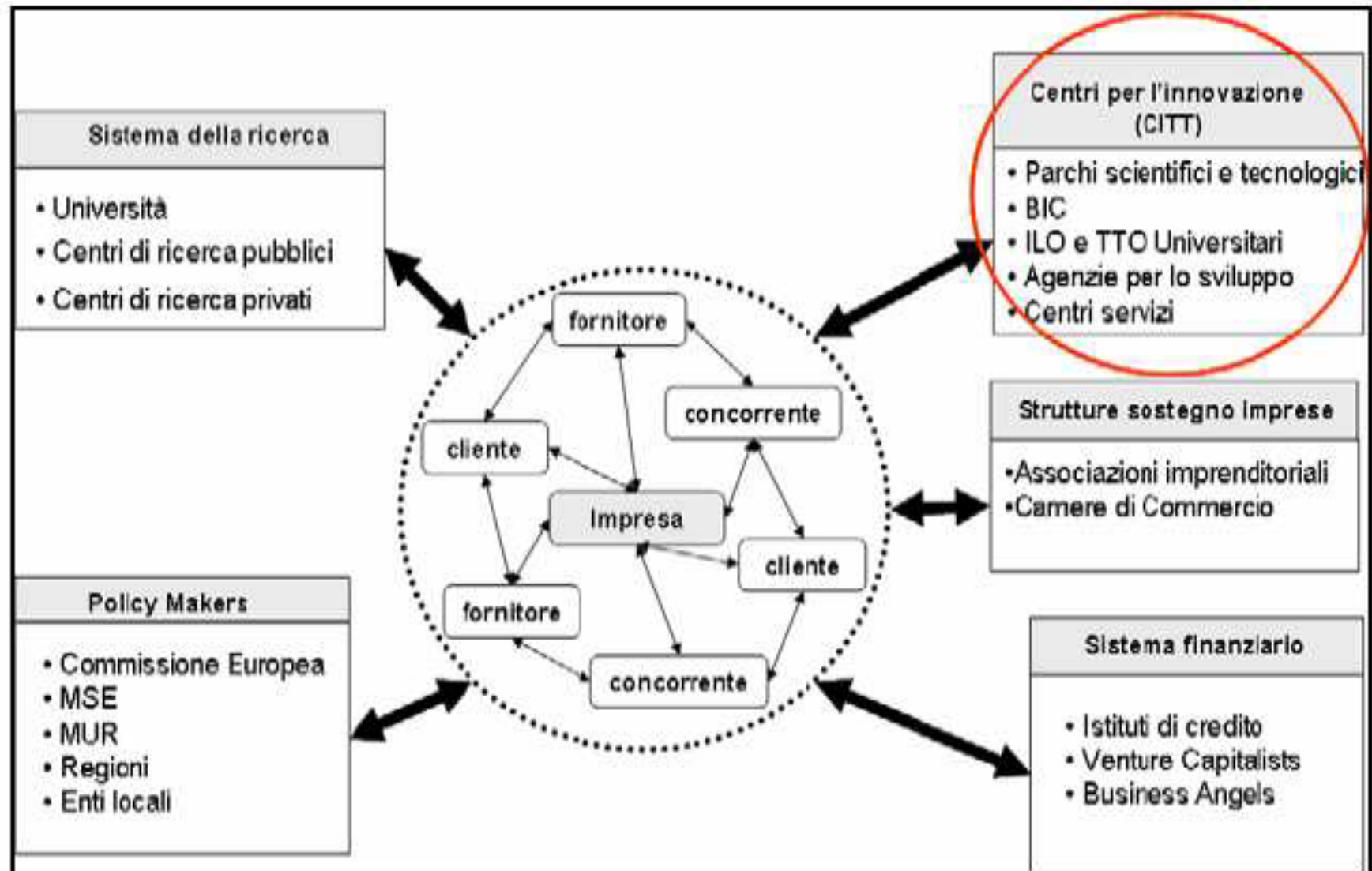
Warnings

- **Promozione:** più funziona più lavoro genera -> bisogna prepararsi gestire la domanda creata
- **Coordinamento:** più funziona meno si vede. Se ne nota l'importanza soprattutto quando manca ...



Università
Ca' Foscari
Venezia

Promozione e Coordinamento





Università
Ca' Foscari
Venezia

Focus delle Competenze per il TTO

- Le competenze dello staff del TTO solo in parte coincidono con quelle di area ricerca in senso classico.

Competenze (anche) legali,
conoscenza del mondo delle imprese
e del privato, attitudine alla
negoziiazione, focus sul risultato e non
solo sul processo.

Il bicchiere mezzo pieno ...



Università
Ca' Foscari
Venezia

Focus delle Competenze per il TTO

Area di competenza	% tempo dedicata all'attività
Gestione ed amministrazione di progetti	29%
Sviluppo piani di commercializzazione per prodotti innovativi	14%
Raccolta informazioni su database, brevetti, licenze etc.	13%
Comunicazione e networking	12%
Negoziazione	12%
Accompagnamento alla creazione di nuove imprese	11%
Gestione della proprietà intellettuale per l'innovazione	9%
Fonte: EtmProject.eu	



Università
Ca' Foscari
Venezia

Grazie per l'attenzione!

alberto.scuttari@unive.it